

LA LETTRE TRIMESTRIELLE #printemps 2017



En bref

Le début de l'année 2017 aura été marqué par une campagne électorale singulière, au cours de laquelle se sont affrontées plusieurs visions de l'économie et du progrès technique. On a pu mesurer à quel point de larges segments de notre population doutaient aujourd'hui des bénéfices économiques de l'ouverture des frontières, de l'innovation et du soutien à la compétitivité des entreprises. S'il ne fallait en retenir que cet exemple, le nombre de fois où nous sommes sollicités pour débattre des effets de la robotisation ou du numérique sur l'emploi est frappant. D'où l'importance pour La Fabrique de poursuivre ses travaux, à la fois analytiques et pédagogiques, sur l'industrie du futur, l'investissement industriel et les différents moyens techniques et humains qu'ont les entreprises et les territoires de monter en gamme et en compétitivité.

Publications de l'hiver 2017

Où va l'industrie américaine ?



Donald Trump doit son élection au basculement des swing states dans le camp républicain, séduits par sa rhétorique protectionniste et la promesse du retour de millions d'emplois industriels détruits. Sa prise de fonction le 20 janvier 2017 marque le point de départ d'un chantier colossal, sur fond d'essoufflement industriel et de tensions commerciales notamment avec le Mexique et la Chine.

[Télécharger](#)

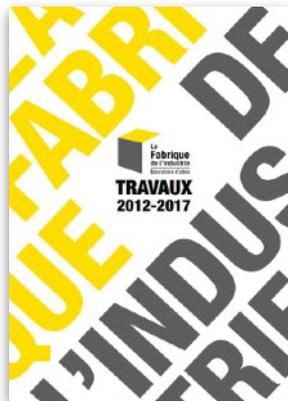
Numérique et emploi : quel bilan ?



Des chiffres plus ou moins alarmistes circulent sur les effets du numérique sur l'emploi. La Fabrique de l'industrie propose une synthèse pour comprendre les termes de ce débat. L'incertitude des projections chiffrées est grande ; la seule assurance est qu'une « transformation numérique » est bien à l'œuvre. La priorité est de savoir l'accompagner, notamment en s'appuyant sur la formation initiale et continue.

[Télécharger](#)

Travaux 2012-2017



Retrouvez la synthèse des productions de La Fabrique entre 2012 et 2017. Ce document présente, dans une première partie, nos résultats-clés organisés autour de trois axes de réflexion : compétitivité et politiques industrielles ; travail, emploi et dialogue social ; mondialisation et regards sur des expériences étrangères. La deuxième partie présente un panorama des publications. Enfin, la troisième partie se concentre sur les actions de sensibilisation des jeunes et du grand public aux enjeux de l'industrie.

[Télécharger](#)

Les limites des allègements de charges sur les bas salaires

La théorie énonce depuis longtemps que, dans les pays développés, accorder des allègements de cotisations sociales aux employeurs peut réduire le chômage, surtout si ces allègements sont assis sur les bas salaires ou sur les postes non qualifiés. La Fabrique a réalisé, dans un *working paper* disponible en ligne, un examen de la littérature empirique sur ce sujet. Celui-ci montre que la mise en œuvre de cette théorie a connu des résultats variables, ce qui nourrit de longs débats sur l'efficacité et le ciblage optimal de ces mesures.

[Télécharger](#)

Manifestations et débats publics

Conférences

Le 23 janvier 2017 – Célébration des 170 ans de Thuasne à la Cité des sciences et de l'industrie (Louis Gallois, avec Jean-Louis Fréchin, Jean-Michel Besnier, François Gérin, Romain Marmot, Paul Calmels, Claudie Haigneré, Erik Orsenna et Elizabeth Ducottet).

Le 26 janvier 2017 – « (Re)construire les parcours de formation professionnelle », soirée-débat organisée par La Fabrique et l'Académie des technologies (Louis Gallois et Denis Ranque, avec Marie-Stéphane Pefferkorn, Florence Rambaud, Simon Colas, Marine Brochard, Nathalie Mons, Pierre Pariente, Florence Poivey et Alain Bravo).

Le 2 février 2017 – Conférence « Transformer l'emploi, redonner du sens au travail » organisée par le Labo de l'ESS (Émilie Bourdu, avec Elie Prevevral, Brigitte Lesot).

Le 13 février 2017 – Réunion du club des grandes entreprises industrielles de la Dordogne (CCI) sur les nouvelles méthodes de management (Émilie Bourdu, en téléconférence).

Le 14 février 2017 – Séminaire Aventures industrielles avec Michel de Nonancourt d'Alliansys : « Articuler numérisation et RSE dans l'usine du futur », co-organisé avec l'École de Paris du management.

Le 15 février 2017 – Présentation des travaux de Philippe Frocrain et Pierre-Noël Giraud sur les emplois exposés et abrités au séminaire doctoral du centre d'économie industrielle de MinesParisTech.

Le 16 février – Conférence-débat : « Les robots au travail : œuvrer avec les hommes ou à leur place ? » pour le festival Science et manga de l'université de Lyon 1 (Thibaut Bidet-Mayer et Louisa Toubal).

Le 21 février 2017 – Table-Ronde « Construire l'industrie française du futur » aux Rencontres parlementaires de l'industrie, La Fabrique de l'industrie était partenaire. (Vincent Charlet et Louis Gallois, avec Corinne Erhel (†), Patrick Hetzel et Christophe Sirugue).

Le 7 mars 2017 – Réunion SGEN-CFDT sur l'autonomie du chef d'établissement et la gouvernance (Émilie Bourdu).

Le 8 mars 2017 – Session régionale de l'INTEFP sur l'avenir du travail dans l'industrie (Vincent Charlet).

Le 16 mars 2017 – Rencontres entre industriels et étudiants d'HEC pour « Industry and Innovation Day », en présence de Louis Gallois.

Le 24 mars 2017 – Clôture de la Semaine de l'industrie au ministère de l'Économie et des Finances (Louis Gallois, Philippe Darmayan, Jean-Pierre Fine et Christophe Sirugue).

Les Voix de l'économie

Dix-sept institutions de réflexion, organisations citoyennes et think tanks, dont La Fabrique de l'industrie, ont débattu régulièrement de questions économiques qu'ils jugeaient primordiales dans la perspective de l'élection présidentielle de 2017. Les conférences des Voix de l'économie étaient réalisées en partenariat avec Le Cercle des économistes et Le Monde.

Le 18 janvier 2017 – Conférence « Où va le travail ? » (Vincent Charlet, avec Jean-Hervé Lorenzi, Emmanuelle Barbara, Erell Thevenon-Poullennec, Marc Deluzet, Gilles de Margerie, Bertrand Martinot, Anna-Christina Chaves, Emmanuel Jessua, Thomas Coutrot, Alexandre Jost).

Le 28 mars 2017 – Conférence « Quel nouveau contrat entre générations ? » (Bernard Spitz, Hippolyte D'Albis, Henri Sterdyniak, Jennifer Pizzicara, Frédéric Montlouis-Félicité, Dominique Meurs, Gaspard Koenig, Béatrix Jounault, Xavier Ragot).

Le Printemps de l'économie

La Fabrique de l'industrie était partenaire du Printemps de l'économie, qui s'est tenu du 20 au 23 mars 2017. Ce festival permet aux lycéens et au grand public d'échanger avec des économistes, des chefs d'entreprises, des politiques, des philosophes, etc. Cette année, La Fabrique a organisé deux conférences, le jeudi 23 mars, au Lycée Turgot de Paris.

- Conférence « La mondialisation, ennemie de l'emploi ? » (Philippe Frocrain avec Marie-José Kotlicky, Mathilde Mesnard, Christophe Pineau).
- Conférence « Travailler autrement » (Émilie Bourdu avec Gabriel Artero, Constance-Aurore Dubo, Titouan Lejeune, Jean-Luc di Paola Galloni, Yves Trousselle).

Actions tournées vers les jeunes et les enseignants

Cycle de rencontres École-Entreprise

Nous avons lancé, en partenariat avec Universcience, notre premier cycle de rencontres École-Entreprise. Organisé autour de trois séances à la Cité des sciences et de l'industrie, il visait à favoriser les échanges entre les jeunes, les enseignants et formateurs et les industriels.

- Le 23 février 2017 – Rencontre-débat sur le thème : « Le robot tue-t-il l'emploi ? », avec Serge Tisseron (psychiatre et membre de l'Académie des technologies), Laurent Braquet (enseignant de SES) et Vincent Cheminel (Stäubli Robotics). Plus de 350 lycéens de classes ES et STMG ont assisté à la séance à la Cité des sciences et de l'industrie et en visio-conférence.

- Le 16 mars 2017 – Clôture de l’atelier pédagogique de La Fabrique avec le lycée Jules Siegfried, en partenariat avec l’association C’Possible. Les élèves ont fait le bilan du projet en présence de l’équipe pédagogique, des partenaires et des industriels.
- Le 21 mars 2017 (Semaine de l’industrie) – Ateliers de formation à l’industrie du futur pour enseignants-formateurs, avec des représentants de la Plateforme de la filière de l’automobile, ABB, Festo, Saint-Gobain, Schneider Electric et Thales.

Concours pour étudiants et jeunes chercheurs

La Fabrique de l’industrie a lancé la première édition d’un concours destiné à valoriser des travaux de recherche originaux d’étudiants et de jeunes chercheurs, en partenariat avec la Direction générale des entreprises du ministère de l’Économie et des Finances et les Échos Start. Au total, dans les trois catégories proposées (thèses, mémoires et article ou *working papers*), soixante-quinze candidatures ont été reçues. Le jury, présidé par Louis Gallois (et composé d’Emmanuel Bezy, Sarah Guillou, François Pellerin, Ulrike Steinhorst et Jean-Marc Vittori), a désigné huit nominés. Ils présenteront leurs travaux lors de la cérémonie de remise des prix le jeudi 8 juin 2017 aux Salons de l’Aveyron à Paris entre 18h et 20h30. Pour y participer, n’hésitez pas à vous inscrire : <http://bit.ly/2pXpHGX>.

Atelier pédagogique de La Fabrique

Durant l’année scolaire 2016-2017, La Fabrique de l’industrie et l’association C’Possible ont mené conjointement un atelier pédagogique avec une classe de première STMG du lycée Jules Siegfried. Il visait à faire découvrir aux jeunes l’industrie, ses métiers et ses perspectives de carrière.

- Le 12 janvier 2017 – Visite de l’usine PSA à Poissy.
- Le 27 janvier 2017 – Visite de la concession Peugeot SVICA Créteil
- Le 16 mars 2017 – Clôture de l’atelier à la Cité des sciences et de l’industrie, dans le cadre du cycle de rencontres École-Entreprise.

Concours « De l’objet aux métiers »

Le concours « De l’objet aux métiers », organisé chaque année par la Fédération des industries mécaniques et l’Onisep en partenariat avec La Fabrique, a connu sa troisième édition cette année. Destiné aux classes de collège, de la 6^e à la 3^e, il vise à montrer une industrie mécanique innovante, omniprésente dans notre quotidien et recouvrant de multiples métiers.

- Le 22 mars 2017 (Semaine de l'industrie) – La Fabrique a organisé une visite du site Dassault Aviation d'Argenteuil pour les lauréates.
- Le 22 mars 2017 (Semaine de l'industrie) – Remise des prix en présence de Philippe Contet, directeur général de la FIM, Marie-Claude Gusto, directrice adjointe de l'Onisep et Vincent Charlet, directeur de La Fabrique de l'industrie.

Projets et études en cours

Avenir professionnel des jeunes ouvriers : la voie pro, et après ?

Comment convaincre des jeunes de s'engager dans les filières de formation professionnelles si celles-ci n'offrent pas des trajectoires de carrières stimulantes ? Nous avons demandé au centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq) d'analyser les trajectoires des ouvriers qui débutent dans l'industrie.

Qualité de vie au travail : pour une approche quantitative

Le laboratoire de recherche en informatique de l'université Paris-Sud (équipe mixte avec le CNRS et l'INRIA) travaille à partir de diverses bases de données sur la qualité de vie au travail et la performance économique des entreprises, dans la cadre d'un partenariat avec La Fabrique et grâce à un financement de l'Institut de la société numérique (institut d'excellence de l'université Paris-Saclay). Les premières exploitations sont consultables à l'adresse suivante : <http://bit.ly/2dTOeWR>.

L'industrie au Royaume-Uni : quel rôle des IDE ?

De nombreux fleurons industriels britanniques en difficulté ont été achetés par des entreprises étrangères. Certains se sont bien redressés, d'autres non. Nous tentons d'analyser les effets de long terme de la politique britannique d'attraction d'investissements étrangers.

Publications thématiques sur les ETI

Après *Paroles d'ETI* (publié en septembre 2015), nous poursuivons notre série de publications thématiques sur les ETI. Celles-ci sont réalisées à partir des témoignages de dirigeants, notamment ceux recueillis dans le cadre des séances du séminaire « Aventures industrielles », organisé avec l'École de Paris du management et l'UIMM. *Rebondir et se*

réinventer, la résilience des ETI industrielles est publié le 10 mai, à l'occasion de la soirée annuelle de la Fondation du Collège des Bernardins consacrée aux ETI.

Les déterminants de l'investissement industriel

Les entreprises industrielles françaises ont pu reconstituer leurs marges grâce au CICE et aux niveaux temporairement favorables de la parité euro/dollar et du prix des énergies fossiles. Est-ce suffisant pour qu'elles investissent dans la modernisation de l'outil de production ? Beaucoup d'observateurs jugent les équipements industriels vieillissants, alors que les statistiques montrent un niveau d'investissement des entreprises françaises comparable ou supérieur à celui des pays voisins. Comment expliquer ce paradoxe ?

Principales retombées presse

Synthèse « Où va l'industrie américaine ? »

19/01. **L'Usine Nouvelle & .fr** « Le principe de réalité... »

19/01. **La Correspondance économique** « Le président élu Trump face au déclin industriel américain »

24/01. **BFM Business TV** « Le Cercle des Économistes : Donald Trump signe l'ordonnance retirant les États-Unis du partenariat transpacifique »

24/01. **Slate.fr** « L'abandon des industries, la faute originelle de la crise politique actuelle »

Synthèse « Numérique et emploi : quel bilan ? »

23/03. **AFP** « L'impact du numérique sur l'emploi difficile à mesurer »

23/03. **Le Figaro.fr** « L'impact du numérique sur l'emploi difficile à mesurer »

24/03. **La Correspondance économique** « Impact du numérique : la création d'emplois est la grande inconnue »

Les Voix de l'économie

17/01. **Le Monde & .fr** « La robotisation ne tue pas le travail, elle le transforme »

18/01. **Le Monde & .fr** « Les voix de l'économie : quel avenir pour le travail ? »

28/01. **Le Monde & .fr** « Les voix de l'économie : quel contrat entre les générations ? »

28/01. **Le Monde & .fr** « Nous ne pouvons faire l'économie d'une réforme de la formation professionnelle des jeunes »

29/01. **Le Monde & .fr** « Trois débats pour la présidentielle »

Cycle de rencontres École-Entreprise

7/02. **Le Parisien étudiant.com** « Débat : le robot tue-t-il l'emploi ? »

8/02. **Alternatives Économiques.fr** « Robots et emploi »

21/03. **Quotidien de la Formation** « Industrie du futur : quelle réponse formation ? »

Affaire Cahuc et Zylberberg

16/01. **Challenges.fr** « Pourquoi le livre sur le 'négationnisme économique' est injurieux et prétentieux », tribune de Thierry Weil.

9/02. **Challenges.fr** « Sortons du bas de gamme » tribune de Vincent Charlet.

Tribunes libres

24/01. **TheConversation.fr** « Ne taxez pas les robots, formez les salariés », chronique de Thierry Weil.

13/02. **Les Echos Start.fr** « Les robots vont-ils vraiment voler des emplois dans l'industrie ? », tribune de Louisa Toubal.

15/02. **TheConversation.fr** « La société hyper-industrielle : enjeux du nouveau capitalisme productif », chronique de Thierry Weil (compte-rendu de l'ouvrage de Pierre Veltz)

01/03. **TheConversation.fr** « Revenu universel : évitons les discours simplistes », chronique de Thierry Weil.

21/03. **La Tribune & .fr** « La mondialisation, ennemie de l'emploi ? », tribune de Philippe Frocrain.

23/03. **Alternatives économiques & .fr** « La modération du coût du travail doit être au service de la montée en gamme », tribune de Vincent Charlet.

25/03. **La Tribune & .fr** « Voulons-nous des entreprises plus obéissantes ou plus intelligentes ? », tribune d'Émilie Bourdu.

Autres

05/01. **BFM Business TV** « Principe de précaution, principe de déraison ? », Thierry Weil était l'invité d'Hedwige Chevrillon.

26/01. **France Info TV** « Raréfaction du travail », Thierry Weil était l'invité.

06/02. **Le Parisien économie** « Techniciens : des postes de plus en plus valorisées »

20/02. **France Culture** « Le numérique va-t-il sauver l'industrie ? », Louisa Toubal était l'invitée de l'émission « Du grain à moudre ».