



## LES EMPLOIS EXPOSÉS ET ABRITÉS, NOUVELLE ANALYSE DES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES

**L'opposition traditionnelle entre les emplois industriels et tertiaires est dépassée : elle ne tient compte ni de la mondialisation ni du progrès technique. [Cette synthèse](#) explique pourquoi il est préférable de distinguer les emplois exposés à la concurrence internationale de ceux qui en sont abrités, et tire des premiers enseignements de cette observation**

Chaque pays a deux économies. La première, connectée à l'économie mondiale, regroupe les emplois exposés, en concurrence avec des emplois situés dans d'autres pays (ingénieurs en logiciels, production d'objets transportables, etc.). La seconde est constituée d'emplois abrités, en concurrence avec d'autres emplois locaux uniquement (services à la personne, commerce de proximité, etc.).

### **Des salariés exposés moins nombreux mais de plus en plus riches**

Les activités exposées, pour lesquelles les lieux de production et de consommation peuvent être différents, ont tendance à se concentrer pour profiter d'externalités positives tandis que les emplois abrités restent proches des consommateurs. Frocrain P. et Giraud P-N. observent que l'emploi exposé est minoritaire et en recul : il est passé en France de 30 % à 26,8 % de l'emploi total entre 1999 et 2013. Mais les gains de productivité se font essentiellement dans ces secteurs. Les salaires y sont en moyenne 25 % plus élevés que dans le secteur abrité et croissent plus rapidement, alors que les niveaux de qualification sont comparables. L'implantation d'entreprises de secteurs exposés est un levier de développement de l'emploi abrité local, car les nouveaux travailleurs consomment des biens et services abrités. On estime que, lorsque 100 emplois exposés apparaissent, environ 64 emplois abrités sont créés au sein de la même zone.

### **Baisser les inégalités par des gains de productivité du secteur abrité**

La compétitivité des entreprises exposées dépend, entre autre, du coût de leurs intrants. Or les prix des secteurs abrités ont augmenté en France plus vite que ceux des secteurs exposés, contrairement à l'Allemagne. Pour que le secteur exposé ne soit pas handicapé par les prix de ses achats au secteur abrité sans que les inégalités ne se creusent encore plus entre les salaires des deux secteurs, il est indispensable que le secteur abrité fasse lui aussi des progrès de productivité, ce que peuvent favoriser les politiques transversales (formation, réglementation, fiscalité...) ainsi qu'une plus grande efficacité des services publics.

**A propos de**  
**La Fabrique de l'industrie**  
Laboratoire d'idées,  
La Fabrique de l'industrie est un lieu de réflexion et de débat sur les enjeux de l'industrie et ses liens avec la société. Elle est présidée par Louis Gallois et Denis Ranque.

Plus d'informations sur :  
<http://www.la-fabrique.fr>

Contact presse :  
Elisa Ohnheiser  
[elisa.ohnheiser@la-fabrique.fr](mailto:elisa.ohnheiser@la-fabrique.fr)  
01 56 81 04 26

Retrouvez-nous sur :

