



## COMMUNIQUE DE PRESSE

Publication d'une nouvelle note de La Fabrique

### ***Formation professionnelle et industrie : le regard des acteurs de terrain***

Thibaut Bidet-Mayer et Louisa Toubal, La Fabrique de l'industrie

Paris – 2 octobre 2014.

La Fabrique de l'industrie, think tank indépendant présidé par Louis Gallois et Denis Ranque, a le plaisir de vous annoncer la publication de la note *Formation professionnelle et industrie : le regard des acteurs de terrain*.

#### **Formation professionnelle : au-delà des discours pessimistes, une grande richesse d'initiatives**

La Fabrique de l'industrie propose une véritable plongée au cœur du système de formation. Plus de 70 acteurs de terrain, qui font et vivent la formation professionnelle au quotidien, ont été interrogés. En associant l'ensemble des parties prenantes et en organisant la confrontation des points de vue, La Fabrique souhaite mettre l'accent sur la richesse des initiatives trop souvent méconnues et dépasser ainsi les discours négatifs et redondants sur l'inefficacité du système.

#### **Cinq propositions pour aller plus loin**

**1. Adapter la formation pour répondre aux défis de l'industrie du futur**

L'Allemagne l'a bien compris et transforme d'ores et déjà son système de formation dans le cadre de son grand projet stratégique « Industrie 4.0 ». Les salariés doivent être capables de porter les innovations, de faire preuve d'esprit d'initiative, de faire face à l'imprévu. Cela suppose de revoir les méthodes de formation en assurant un accompagnement individualisé et en misant sur le digital.

**2. Rétablir un lien fort entre l'école et l'entreprise**

La note met l'accent sur les initiatives individuelles qui ont fait leurs preuves, comme les stages de professeurs en entreprise, l'immersion de classes de collège au sein d'établissements industriels, etc.

**3. Développer l'apprentissage par des actions concrètes et spécifiques**

Au-delà des récentes mesures du gouvernement pour lever les freins financiers et réglementaires à l'embauche d'apprentis, des efforts restent à réaliser pour répondre aux défis des métiers en

tension en impliquant davantage les industriels. Par ailleurs, l'Education nationale a un rôle majeur à jouer pour valoriser ces formations auprès des jeunes dès la fin du collège. L'enseignement professionnel en lycée et l'apprentissage répondent à des objectifs différents en termes d'acquisition de savoir-faire et de compétences.

**4. Offrir de réelles perspectives d'évolution professionnelle, quel que soit le diplôme initial**

La validation des acquis de l'expérience (VAE) est un dispositif séduisant mais il reste complexe et donc très peu utilisé. Il convient de faciliter la mobilité interne, créer des passerelles entre les métiers, offrir dans l'industrie de nouvelles opportunités aux personnes éloignées de l'emploi. La note plaide pour le développement d'un appareil de formation tout au long de la vie suivant l'exemple norvégien.

**5. Soutenir les régions dans leur rôle de chef de file en matière de formation professionnelle**

Pour répondre aux exigences imposées par leurs nouvelles prérogatives, les régions doivent adapter leur organisation interne et développer les compétences de leurs équipes. Il s'agit notamment d'apprendre à travailler en mode projet, de coordonner une pluralité d'acteurs aux attentes parfois différentes, de rapprocher les services de développement économique et de la formation afin de définir une stratégie commune.

**Quelques contributeurs à la note**

Abdel Aïssou, Francis Arcaute, Jean Arthuis, Brigitte Bastard, Sabine Bessière, Denis Boissard, Marie-Claire Carrère-Gée, Gilbert Cette, Gabriel Colletis, Sabine Coste, Henri de Navacelle, Françoise Diard, Marie-Guite Dufay, Grégoire Evéquoz, Martin Fischer, André Gauron, Bernard Gazier, Dominique Gillier, Tristan Gillouard, Aziz Jellab, Yves Lichtenberger, Lionel Pinard, Alain Roumilhac, Alain Rousset, Paul Santelmann, Claudine Schmidt-Lainé, Philippe Schwartz, Gérard Speranza...

**Contacts (auteurs)**

- Thibaut Bidet-Mayer : [thibaut.bidet@la-fabrique.fr](mailto:thibaut.bidet@la-fabrique.fr) – 01.56.81.04.21
- Louisa Toubal : [louisa.toubal@la-fabrique.fr](mailto:louisa.toubal@la-fabrique.fr) – 01.56.81.04.20

Préface de Louis Gallois

Vous pouvez nous contacter pour toute demande d'interview.

**A propos de La Fabrique de l'industrie**

---

La Fabrique de l'industrie est un laboratoire d'idées créé en octobre 2011 par l'UIMM, le Cercle de l'industrie et le GFI, pour que la réflexion collective sur les enjeux industriels gagne en ampleur et en qualité. Louis Gallois et Denis Ranque en sont les présidents. Lieu de réflexion et de débat, La Fabrique travaille de façon approfondie et pluridisciplinaire sur la réalité et les perspectives de l'industrie en France et en Europe, sur l'attractivité de ses métiers, sur ses relations avec les diverses parties prenantes, sur les opportunités et les défis liés à la mondialisation. Elle organise la confrontation des points de vue et des analyses pour rendre intelligibles des réalités complexes et nuancées. Elle collabore avec l'ensemble des institutions qui peuvent concourir à la réalisation de ses missions. Centre de ressources pour toutes les parties prenantes aux débats sur l'industrie, La Fabrique de l'industrie rassemble l'information, crée de nouveaux espaces de dialogue, produit des synthèses critiques pour rendre lisible la multiplicité des points de vue.



La Fabrique de l'industrie  
81 boulevard Saint-Michel – 75005 Paris  
[www.la-fabrique.fr](http://www.la-fabrique.fr)