

LA LETTRE TRIMESTRIELLE #automne 2016



En bref

L'industrie se transforme, dans son organisation interne, dans l'agencement de ses chaînes de valeur comme dans ses relations avec de nombreuses parties prenantes.

Les tâches réalisées par ses salariés exigent toujours plus d'autonomie et de compétences. L'industrie dite « du futur », ce sont des femmes et des hommes qui se coordonnent au sein de systèmes de production étendus, pour offrir à chaque client une prestation personnalisée. Celle-ci combine des produits et des services, de sorte que l'opposition traditionnelle entre l'industrie, qui fabriquerait des biens matériels, et un secteur tertiaire, fournisseur de services, n'est plus pertinente.

Les activités se distinguent plutôt par leur niveau d'exposition à la concurrence internationale. Certains biens ou services peuvent être produits loin de leurs marchés, d'autres exigent une proximité physique.

En cet automne 2016, les publications de La Fabrique explorent divers aspects de ces sujets. D'abord, la distinction entre **emplois exposés et abrités** fait l'objet d'une Synthèse (n°9), publiée en septembre, et d'une Note à paraître en décembre.

Ensuite, une Note parue en septembre explicite les enjeux de **l'industrie du futur**, compare les politiques de soutien de différents pays et évoque les atouts français. Faisant suite à ce travail, une Note à paraître en novembre examine les **compétences** requises dans l'industrie du futur et les transformations nécessaires de notre **système de formation initiale et permanente**.

Troisièmement, une Note parue en octobre discute l'impact de la **qualité de la vie au travail** et de l'**autonomie** laissée aux salariés sur leur engagement et sur la performance de l'entreprise

Quatrièmement, une Synthèse, à paraître à la fin de l'année, dresse un panorama du débat relatif aux allègements du **coût du travail**, qui oppose plusieurs visions du soutien à l'emploi et à la compétitivité.

Par ailleurs, une nouvelle édition de « L'industrie racontée à mes ados... qui s'en fichent » (éditions Dunod) a été publiée à la rentrée scolaire. Un troisième tirage de « Osez la voie pro : 12 parcours de réussite pour s'en convaincre » devrait en outre être réalisé et diffusé par le secrétariat d'État à la formation professionnelle et à l'apprentissage.

Enfin La Fabrique s'est dotée d'un nouveau site web, accessible sur mobile et tablette et comportant des espaces dédiés aux médias, aux jeunes et aux enseignants.

Publications de l'été 2016

La Fabrique a publié deux Synthèses (formats courts), portant respectivement sur l'imbrication croissante de l'industrie et des services et sur les emplois exposés et abrités en France. Elle a également publié une Note sur l'industrie du futur, ainsi qu'une nouvelle édition de « L'industrie racontée à mes ados qui s'en fichent », la première édition du printemps 2013 étant épuisée.

L'imbrication croissante de l'industrie et des services



La mesure actuelle du poids de l'industrie manufacturière au sein du PIB n'est pas satisfaisante. Un nombre croissant d'entreprises de services contribue à la production, tandis que l'offre des entreprises industrielles s'enrichit en services. Cette synthèse discute des manières d'analyser les dynamiques économiques.

Les emplois exposés et abrités en France



L'opposition traditionnelle entre les emplois industriels et tertiaires est dépassée : elle ne tient compte ni de la mondialisation ni du progrès technique. Cette synthèse explique pourquoi il est préférable de distinguer les emplois exposés à la concurrence internationale de ceux qui en sont abrités, et tire des premiers enseignements de cette observation.

atlantico

Atlantico.fr, 2/09
« Mondialisation :
voici les emplois qui
ont été anéantis par
l'ouverture
internationale, et ceux
qui s'en sortent
plutôt bien (et leur
répartition sur le
territoire français) ».

LesEchos

Les Échos.fr,
5/09
« Le secteur
exportateur a
perdu 200 000
postes en quinze
ans ».



Dépêche AFP, 5/09
« France : baisse des
emplois exposés à la
concurrence
internationale ».
Reprises : La Croix.com,
Le Parisien.fr, Le Figaro.fr,
L'Expansion.fr...

Le Point

Le Point, 22/09
« La malédiction des planqués ».

L'industrie du futur, une compétition mondiale



Cette note compare les politiques en faveur de « l'industrie du futur » mises en place à travers le monde. Ce benchmark est l'occasion de faire un état des lieux du programme français et d'insister sur les atouts de nos entreprises pour réussir cette transformation

Le Monde

Le Monde (web et papier), 29/09

« La France teste l'usine du futur »

Les Echos

Les Echos, 29/09

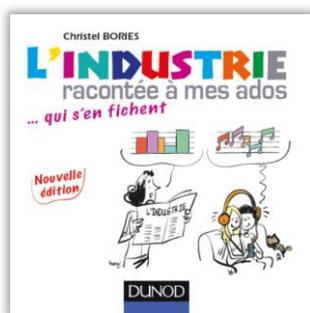
« L'usine du futur, état des lieux ».

La **Correspondance économique**

La Correspondance économique, 19/09

« Pour une industrie 4.0 à la française : l'analyse de La Fabrique de l'industrie »

L'industrie racontée à mes ados



Publié en 2013 et tiré à près de 7 000 exemplaires, l'ouvrage « L'industrie racontée à mes ados... qui s'en fichent » était épuisé. La Fabrique de l'industrie, en partenariat avec l'Onisep, a publié aux éditions Dunod une nouvelle édition le 17 août 2016. Un ouvrage idéal pour la rentrée des futurs bacheliers.

Le livre fera l'objet d'une présentation par l'auteure aux Journées de l'économie de Lyon le 10 novembre.

Débats publics

Les voix de l'économie

Dans le cadre de Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence, Vincent Charlet est intervenu le 1^{er} juillet au débat organisé pour les Voix de l'économie à la table-ronde « Politiques économiques européennes : Réformes ou rupture ? ».

Le collectif des Voix de l'économie, en partenariat avec Le Monde, prévoit trois débats à venir dans la perspective de la présidentielle : « Qu'est-ce qu'un impôt juste ? », « Où va le travail ? » et « Les solidarités entre générations ».

Prix des Industrielles de l'Usine du futur

L'Usine nouvelle distingue chaque année des femmes aux parcours remarquables dans l'industrie. La Fabrique était associée à l'édition 2016 et membre du jury.

Conférences diverses

Le 2 juillet, Louis Gallois est intervenu à la session « Mais pourquoi réduire les inégalités ? » aux Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence.

Le 5 juillet, à l'occasion des 80 ans du site Thales de Cholet, Émilie Bourdu est intervenue à la conférence de clôture intitulée : « Réglementation, normalisation : leviers de la compétitivité industrielle ».

Le 5 septembre, Émilie Bourdu a introduit l'Université d'été de l'Innovation Managériale, organisée par les Anciens élèves des Arts & Métiers, et animé un atelier intitulé : « Favoriser l'engagement des salariés dans l'entreprise du futur ».

Le 19 septembre, Émilie Bourdu a participé en qualité de « grand témoin » à la Journée de l'économie de la Nouvelle-Aquitaine, consacrée aux nouvelles formes d'organisation du travail.

La controverse sur les « négationnistes »

Un livre racoleur des chercheurs Pierre Cahuc et André Zylberberg, intitulé « Le négationnisme économique – et comment s’en débarrasser », met en cause les économistes tenant d’approches alternatives aux leurs. Sont notamment mis en cause la rédaction du journal Alternatives économiques, l’Association française pour l’économie politique (AFEP) et le collectif des Économistes atterrés. Les auteurs visent également les patrons qui promeuvent une politique favorable à l’industrie comme Jean-Louis Beffa et Louis Gallois.

Leur livre a donné lieu à de nombreux débats médiatisés. La prétention scientifique des auteurs, leur réfutation sommaire de leurs objecteurs et leur suggestion d’exclure du débat économique tout intervenant ne publiant pas dans des revues à comité de lecture ont été critiquées par la plupart des économistes, parfois même proches de certaines de leurs idées. Philippe Aghion, Christian Chavagneux, Eric Heyer, Pierre-Noël Giraud, Jean-Hervé Lorenzi, Dominique Méda, André Orléan ont notamment souligné l’inculture épistémologique, le manque de rigueur et parfois la malhonnêteté intellectuelle de l’argumentation des auteurs.

D’excellents économistes ayant souligné les faiblesses et incohérences de l’ouvrage, La Fabrique s’est contentée d’une mise au point factuelle sur le débat à propos duquel elle est mise en cause, en publiant le 16 septembre dans TheConversation.Com « Poussée de fièvre scientifique chez quelques économistes orthodoxes ». Cette tribune de Thierry Weil a été reprise par La Tribune.fr.

Presse, radio, média hors retombées liées aux projets en cours

Sur les politiques en faveur de l’industrie, suite à l’affaire Alstom :

- Intervention de Thierry Weil le 23 septembre sur LCI dans « 24H en questions » d’Yves Calvi
- Intervention de Vincent Charlet le 27 septembre sur France Inter dans « Le Téléphone sonne » de Nicolas Demorand.

Sur l’évaluation du CICE, publication par Thierry Weil d’une tribune dans The Conversation, le 30 septembre : « CICE (crédit d’impôt compétitivité emploi) : que penser d’une évaluation déroutante ? ».

Sur la dynamique de l’économie des États-Unis, publication par Philippe Frocrain et Thibaut Bidet-Mayer d’un article dans Problèmes Économiques, le 1^{er} septembre : « Vers une renaissance de l’industrie américaine ». Publication également par Philippe Frocrain d’une tribune dans TheConversation, le 29 septembre : « États-Unis : mythes et réalités autour de la reprise industrielle ».

Actions tournées vers les jeunes et les enseignants

Journées de l'économie de Lyon

Louis Gallois intervient le 8 novembre lors de la plénière d'ouverture.

Émilie Bourdu intervient le 9 novembre à la conférence « Santé et Performance au Travail – Quel rôle pour le management ? ».

Louisa Toubal intervient le 10 novembre une conférence « Robotisation, numérique : Quel avenir du travail dans l'industrie.

Christel Bories présentera la nouvelle édition de « L'Industrie racontée à mes ados... qui s'en fichent » au Salon du livre d'économie le 10 novembre.

Concours « Étudiants et jeunes chercheurs »

La Fabrique de l'industrie lance la première édition d'un concours destiné à valoriser des travaux de recherche originaux d'étudiants et de jeunes chercheurs, en partenariat avec la Direction générale des entreprises du ministère de l'Économie et des Finances et les Échos Start. Trois catégories sont proposées : thèses, mémoires et article ou *working papers*. Les travaux peuvent relever de toutes les disciplines de sciences humaines et sociales : économie, sociologie, géographie...

Autres actions pour l'année 2016-2017

La Fabrique de l'industrie mène avec d'autres institutions plusieurs initiatives à destination des jeunes et des enseignants. Le concours « De l'objet aux métiers », en partenariat avec la FIM (Fédération des industries mécaniques) et l'Onisep, vise à montrer une industrie mécanique innovante, omniprésente dans notre quotidien et recouvrant de multiples métiers. Il est destiné aux classes de collège, de la 6^e à la 3^e.

Un atelier pédagogique est en projet, en association avec C'possible et une classe de première du lycée Jules Siegfried. Il vise à faire découvrir aux jeunes l'industrie, ses métiers et ses perspectives de carrière.

Un cycle de rencontres école-entreprise, en collaboration avec Universcience, s'organisera autour de trois séances à la Cité des sciences et de l'industrie : une *Battle* entre lycéens « Le robot tue-t-il l'emploi ? », une session d'échanges entre jeunes et industriels et un atelier de formation pour les enseignants sur l'industrie 4.0.

La Fabrique de l'industrie sera partenaire du Printemps de l'économie, du 20 au 23 mars 2017. Elle y organisera une table ronde « Travailler autrement ». Elle interviendra également à d'autres tables rondes organisées par le Printemps (« La jeunesse est-elle sacrifiée ? », « Inégalité et mondialisation »).

Études en cours

Avenir professionnel des jeunes ouvriers : la voie pro, et après ?

La Fabrique de l'industrie a commandé une étude au centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq) sur les carrières des jeunes apprentis et jeunes ouvriers. Il s'agit d'identifier les opportunités de progression qui leur sont offertes lorsqu'ils débudent dans l'industrie. Des premiers résultats sont attendus pour l'automne.

Qualité de vie au travail : approches quantitatives

Un partenariat en cours entre l'université Paris-Sud et La Fabrique porte sur le traitement simultané de données ayant trait à la QVT et à la performance économique. L'étude est financée par l'Institut de la société numérique, un IDEX de l'université Paris-Saclay. Elle porte notamment sur les résultats de l'enquête conditions de travail 2013 de la DARES. Les premières exploitations sont consultables à l'adresse suivante : <http://bit.ly/2dT0eWR>.

L'industrie au Royaume-Uni

Un travail a été réalisé sur l'impact des investissements directs étrangers sur la performance de l'économie britannique.

Études en phase exploratoire

- Les déterminants de l'investissement
- L'impact de la transformation numérique sur l'emploi

Distinctions

L'Observatoire des think tanks a attribué le label ★★★ à La Fabrique de l'industrie pour la qualité de sa production, sa gouvernance et sa transparence. Cela place notre laboratoire d'idées dans le « top 20 » des cent soixante organisations examinées, dont une quarantaine ont reçu un label.