

LA LETTRE TRIMESTRIELLE #hiver 2017



En bref

Plusieurs enquêtes le confirment : notre toute jeune Fabrique de l'industrie, lancée il y a cinq ans, s'est maintenant installée dans le paysage des think tanks français « qui comptent ». En 2016, La Fabrique a encore battu ses records de publication et, surtout, de visibilité. Nous le devons à l'engagement de notre équipe et de nos partenaires, toujours soucieux d'alimenter le débat économique par des contributions pertinentes et de qualité. Que tous en soient ici très sincèrement remerciés. Nous comptons bien poursuivre dans cette voie. L'année 2017 sera une année éminemment politique, en France et ailleurs. Plusieurs débats importants ont déjà été amorcés, sur le devenir du travail ou sur la compétitivité des entreprises. Nous veillerons à y contribuer, avec l'exigence scientifique et le respect de la pluralité des avis qui fondent, depuis notre lancement, notre déontologie.

Un bilan provisoire de l'année 2016

Nous avons publié **quatre notes et neuf synthèses cette année**.

Les notes représentent le fruit d'un travail complet et exigeant et comptent habituellement entre 50 et 200 pages. Elles sont systématiquement relues et validées par les membres de notre conseil d'orientation et par d'autres experts extérieurs.

La note 14 dresse un état des lieux de l'**industrie du futur** en France et propose un benchmark mondial des politiques mises en œuvre sur ce sujet. La note 15 étudie la relation entre la **qualité de vie au travail (QVT)** des salariés et la compétitivité des entreprises, en s'intéressant notamment à l'émergence de nouvelles formes d'organisation du travail. La note 16 traite de l'**évolution des métiers et des compétences** attendues par les entreprises, du fait de l'irruption des technologies numériques dans les processus de production. La note 17 étudie l'évolution en France des **emplois abrités ou au contraire exposés** à la concurrence internationale.

Neuf synthèses sont parues en 2016, mettant en avant des résultats clés de nos travaux : les effets des allègements du coût du travail, le cas exemplaire de la formation professionnelle en Suisse, l'imbrication croissante des services et de l'industrie...

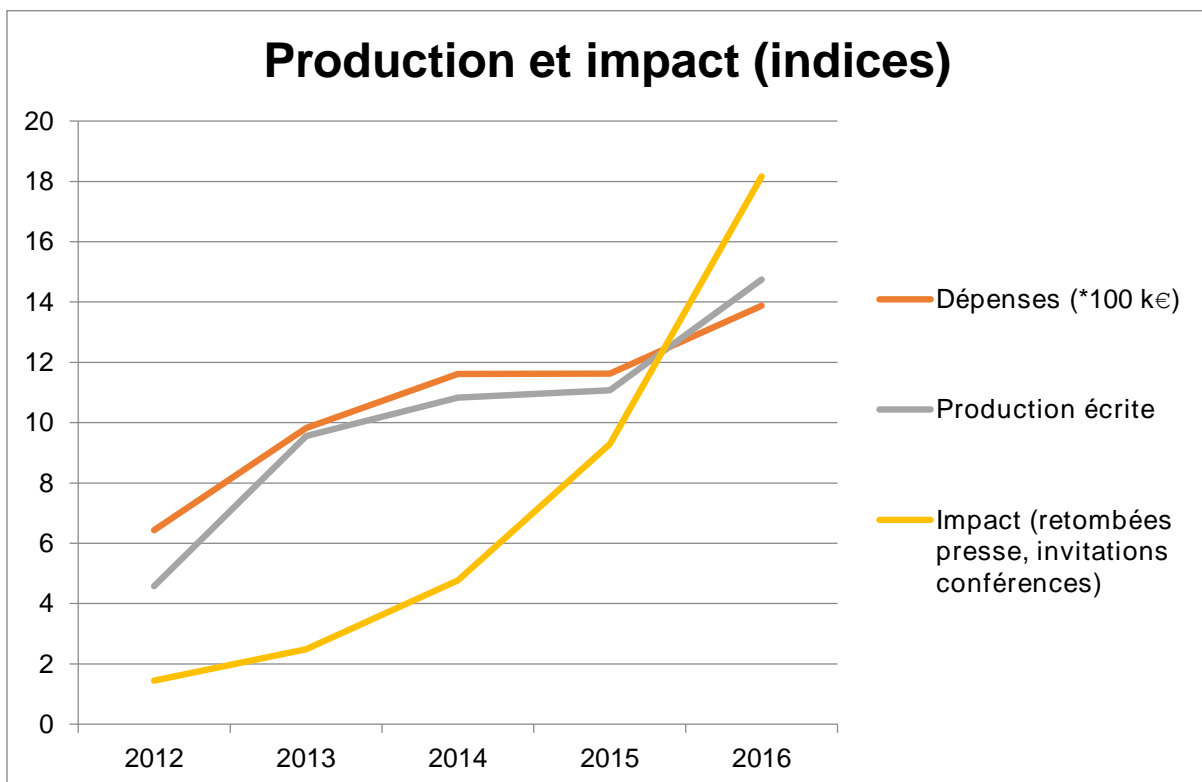
La Fabrique a également soutenu la réalisation d'un ouvrage sur l'initiative allemande *Industrie 4.0*, ouvrage qui a d'ailleurs remporté le prix parlementaire franco-allemand,

attribué par l'Assemblée nationale et le Bundestag. Le premier numéro de notre collection *Les Documents de La Fabrique* porte sur la fabrication additive et les potentialités qu'offre cette technologie pour l'industrie.

Notre ouvrage *L'industrie racontée à mes ados* (éditions Dunod) a été réédité à l'automne 2016 et le livret *Osez la voie pro* a donné lieu à deux tirages cette même année : en mars avec l'ONISEP puis en décembre par le secrétariat d'État chargé de la Formation professionnelle et de l'Apprentissage.

Nous avons organisé moins d'Entretiens de La Fabrique que les années précédentes, mais nos experts ont été très sollicités pour intervenir dans des conférences extérieures.

Enfin, la visibilité de La Fabrique dans les médias a connu une nette progression en 2016. Suite aux encouragements de nos fondateurs à communiquer sur notre activité, nous avons engagé une attachée de presse, Elisa Ohnheiser, en janvier. Les interviews de porte-paroles de La Fabrique ont été multipliées par trois en 2016 par rapport à 2015 et le nombre de retombées a plus que doublé.



Publications de l'automne 2016

La qualité de vie au travail : un levier de compétitivité

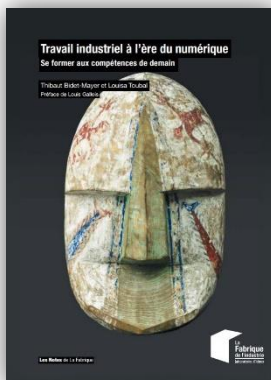


La rapidité des changements en cours (robotisation, numérique, innovations technologiques...) et la nécessité de monter en gamme conduisent les entreprises à faire évoluer leur organisation du travail. Dans ce contexte, la qualité de vie au travail (QVT) détermine plus que jamais leur capacité à créer de la valeur. Cette étude a été réalisée en partenariat avec Terra Nova et l'Anact-Aract.

[Commander](#)

[Télécharger](#)

Travail industriel à l'ère du numérique



La transition vers l'industrie du futur représente un enjeu technologique primordial pour les entreprises, qui se double d'un défi humain et organisationnel. Elle demande une réorganisation du travail, de nouvelles compétences, de nouveaux métiers et donc une élévation des qualifications.

[Commander](#)

[Télécharger](#)

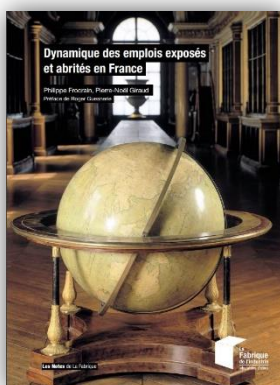
Osez la voie pro : 12 parcours de réussite pour s'en convaincre



Publié en 2015 et rapidement épuisé, l'ouvrage a fait l'objet d'un nouveau tirage en mars 2016. Le Secrétariat d'État à la Formation professionnelle et à l'Apprentissage l'a réédité en décembre 2016 et diffusé dans les académies.

[Télécharger](#)

Dynamique des emplois exposés et abrités en France



L'imbrication de l'industrie et des services est aujourd'hui si forte qu'elle rend inopérante la distinction traditionnelle entre emplois industriels et tertiaires. Avec la mondialisation, il faut plutôt distinguer les emplois exposés à la concurrence internationale et ceux qui en sont abrités.

[Commander](#)

[Télécharger](#)

Réduire le chômage non qualifié : oui, mais à quel prix ?



L'efficacité des baisses de charges sur les bas salaires pour lutter contre le chômage est abusivement présentée comme une vérité économique incontestable. La réalité est beaucoup plus nuancée. De plus, un tel choix décourage les entreprises d'investir dans la formation des salariés et la montée en gamme de l'outil de production.

[Télécharger](#)

Manifestations et débats publics

Conférences diverses

Le 11 octobre 2016 - « État des lieux des avancées en matière de robotique et d'intelligence augmentée : quelles perspectives pour l'entreprise ? », table ronde organisée par l'Anvie (Vincent Charlet avec Vincent Dupourqué, Frédérique Pain et Serge Tisseron).

Le 8 novembre - « Que faut-il attendre de l'industrie du futur ? », table ronde organisée par l'Institut Friedland (Vincent Charlet avec Yaël Mamane et Jean-Luc Biacabe).

Le 14 novembre - « Qu'est-ce qu'un impôt juste ? », table ronde organisée par le Cercle des économistes en partenariat avec Le Monde dans le cadre des Voix de l'économie (Vincent Charlet avec Olivier et Alexandre Jost).

Le 26 novembre 2016 - « Démocratiser l'entreprise, démocratiser la société », table ronde organisée par Alternatives économiques dans des Journées de l'économie autrement (Émilie Bourdu-Szwedek, avec Loïc Blondiaux, Jean-Paul Raillard et Blanche Segrestin).

Le 28 novembre 2016 - intervention de Thibaut Bidet-Mayer sur l'industrie du futur à Barcelone, pour les fédérations industrielles catalanes et espagnoles.

Le 5 décembre 2016 - « L'inutilité, fléau moderne » séminaire de l'école de Paris du management (Louis Gallois avec Pierre-Noël Giraud, Jean-Hervé Lorenzi et Michel Berry).

Le 6 décembre 2016 - Intervention de Louis Gallois au Lycée Jules Siegried, dans le cadre d'un atelier pédagogique organisé par C'possible et La Fabrique.

Le 13 décembre 2016 - Intervention de Thierry Weil sur le thème « Industrie 4.0, Industrie du Futur » à la Ligue européenne de coopération économique.

Les journées de l'économie de Lyon

Le 8 novembre 2016 - « Le Monde est devenu différent » (Louis Gallois, avec Patrick Artus, Laurent Berger, Cécilia Garcia Penalosa, Gervais Pélissier et Jean Pisani-Ferry).

Le 8 novembre 2016 - « Quel avenir pour l'Union européenne ? » (Louis Gallois, avec François Villeroy de Galhau).

Le 9 novembre 2016 - « Santé et performance au travail. Quel rôle pour le management ? » (Émilie Bourdu-Szwedek, avec Philippe Barret, Olivier Mériaux et Guillaume Soenen).

Le 9 novembre 2016 - « Réinventer l'action publique », dans le cadre des Voix de l'économie, (Thierry Weil avec Arnaud Montebourg, Henri Guaino, Agnès Benassy-Quéré, Gaspard Koenig et Vincent Giret).

Le 10 novembre 2016 - « Quel avenir du travail dans l'industrie ? » (Louisa Toubal avec Dominique Foucard, Marie-José Kotlicky, Jean-Daniel Weisz et Philippe Escande).

Le 10 novembre 2016 - Présentation de l'ouvrage « L'industrie racontée à mes ados », Christel Bories.

Salon convergence pour l'industrie du futur (tenue conjointe des salons Midest, Forum et Smart Industries)

6 au 9 décembre 2016 - Présence de La Fabrique au stand de La Cité des métiers éphémère pour répondre aux questions de formation et d'emploi aux côtés de l'UIMM, l'AFORP, Pôle Emploi, etc.

Le 6 décembre 2016 - Remise du Prix « Innovation 4.0 » de la Fieec

Le 8 décembre 2016 - « Industrie du futur et industrie 4.0, un progrès ? », table ronde organisée par la Fondation Jean-Jaurès et la Fondation Friedrich-Ebert (Louis Gallois avec Laurent Berger et Christophe Sirugue).

Actions tournées vers les jeunes et les enseignants 2017

Concours « Étudiants et jeunes chercheurs »

La Fabrique de l'industrie lance la première édition d'un concours destiné à valoriser des travaux de recherche originaux d'étudiants et de jeunes chercheurs, en partenariat avec la Direction générale des entreprises du ministère de l'Économie et des Finances et les Échos Start. Trois catégories sont proposées : thèses, mémoires et article ou *working papers*. Les travaux peuvent relever de toutes les disciplines de sciences humaines et sociales : économie, sociologie, géographie... 75 candidatures ont été reçues.

Autres actions pour l'année 2016-2017

La Fabrique de l'industrie mène avec d'autres institutions plusieurs initiatives à destination des jeunes et des enseignants. Le concours « De l'objet aux métiers », en partenariat avec la FIM (Fédération des industries mécaniques) et l'Onisep, vise à montrer une industrie mécanique innovante, omniprésente dans notre quotidien et recouvrant de multiples métiers. Il est destiné aux classes de collège, de la 6^e à la 3^e.

Un atelier pédagogique a été réalisé avec une classe de première du lycée Jules Siegfried, en association avec C'Possible. Il vise à faire découvrir aux jeunes l'industrie, ses métiers et ses perspectives de carrière. Après avoir travaillé en groupe sur divers enjeux de l'industrie, les élèves ont reçu Louis Gallois, visité l'usine PSA de Poissy ainsi qu'un concession de vente.

Un cycle de rencontres école-entreprise, en collaboration avec Universcience, s'organisera autour de trois séances à la Cité des sciences et de l'industrie : un débat entre lycéens « Le robot tue-t-il l'emploi ? », une session d'échanges entre jeunes et industriels et un atelier de formation pour les enseignants sur l'industrie 4.0.

La Fabrique de l'industrie est partenaire du Printemps de l'économie, du 20 au 23 mars 2017. Elle y organise une table ronde « Travailler autrement ». Elle interviendra également à d'autres tables rondes organisées par le Printemps (« La jeunesse est-elle sacrifiée ? », « Inégalité et mondialisation »).

Projets et études en cours

Avenir professionnel des jeunes ouvriers : la voie pro, et après ?

Comment convaincre des jeunes de s'engager dans les filières de formation professionnelles si celles-ci n'offrent pas des trajectoires de carrières stimulantes ? Nous avons demandé au centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq) d'analyser les trajectoires des ouvriers qui débutent dans l'industrie.

Qualité de vie au travail : approche quantitative

Le laboratoire de recherche en informatique de l'université Paris-Sud (équipe mixte avec le CNRS et l'INRIA) travaille sur diverses bases de données sur la qualité de vie au travail et la

performance économique des entreprises, dans la cadre d'un partenariat avec Le Fabrique et grâce à un financement de l'Institut de la société numérique (institut d'excellence de l'université Paris-Saclay). Les premières exploitations sont consultables à l'adresse suivante : <http://bit.ly/2dTOeWR>.

L'industrie au Royaume-Uni

De nombreux fleurons industriels britanniques en difficulté ont été achetés par des entreprises étrangères. Certains se sont bien redressés, d'autres non. Nous tentons d'analyser la politique britannique d'attraction d'investissements étrangers.

Comment les ETI ont rebondi après la crise ?

Après *Paroles d'ETI* (publié en septembre 2015 à partir des échanges d'un séminaire organisé sur les entreprises de taille intermédiaire), nous poursuivons une série de publications thématiques sur les ETI, à partir des nombreux témoignages recueillis notamment lors du séminaire « Aventures industrielles » organisé avec l'Ecole de Paris du management et l'UIMM.

Les déterminants de l'investissement industriel

Les entreprises industrielles françaises ont pu reconstituer leurs marges grâce au CICE et aux niveaux temporairement favorables de la parité euro/dollar et du prix des énergies fossiles. Est-ce suffisant pour qu'elles investissent dans la modernisation de l'outil de production ?

Principales retombées presse

Note « La qualité de vie au travail : un levier de compétitivité »

11/10. **France Inter** dans le 5-7 « Et si demain on réinventait le bonheur au travail ? »

11/10. **France Info** dans la matinale, rubrique « C'est mon boulot ? »

11/10. **Le Figaro.fr** « Les entreprises où les salariés s'épanouissent le plus sont celles qui rapportent le plus »

28/10. **Le Monde & .fr** « Bonheur contraint, malheur certain »

Note « Travail industriel à l'ère du numérique »

28/10. **Liaisons sociales** magazine.fr « Le robot ne tue pas l'emploi, il le change »

2/11. **Les Echos & .fr** « Résistance industrielle » par Arnaud Le Gal

2/11. **Quotidien de la formation** « La Fabrique de l'industrie plaide pour un nouvel écosystème de formation à l'ère du numérique »

17/11. **Les Echos & .fr** « Quelle place pour l'humain dans l'industrie du futur ? » par Benoît Georges

Note « Dynamique des emplois abrités et exposés en France »

3/11. **L'Usine Nouvelle & .com** « [Infographie] la petite forme de l'industrie française »

11/11. **La Nouvelle République.fr** « Désindustrialisation : pas ici ! », interview de Philippe

10/10. **Le Monde.fr** « Tous les emplois industriels ne sont pas exposés à la compétition globale » interview de Pierre-Noël Giraud sur la Synthèse des emplois exposés et abrités.

1/12. **Les Echos.fr** « Emplois en danger et emplois protégés »

Autres retombées

22/10. **RFI**, émission Eco d'ici, Eco d'ailleurs – débat avec André Zylberberg, Guillaume Duval et Vincent

10/10. **Le Parisien & .fr** « Face au besoin de main-d'œuvre très qualifiée la France a des atouts pour rester en pointe » interview de Thierry

17/10. **Europe 1** midi – Intervention de Vincent sur « La France a-t-elle un avenir industriel ? »

9/11. **Les Echos & .fr** « Une élection symptomatique des traumatismes de l'industrie », interview de Thibaut par Emmanuel Grasland

8/12. **RMC** Intervention de Thierry dans l'émission « 100 % Bachelot » sur le thème : le robot tue-t-il l'emploi ?

9/12. **L'Express & .fr** « Montebourg-Macron : le match des bilans à Bercy », interview de Thierry

29/12. **La Croix.com** « L'industrie américaine a perdu son hégémonie », interview de Thibaut.