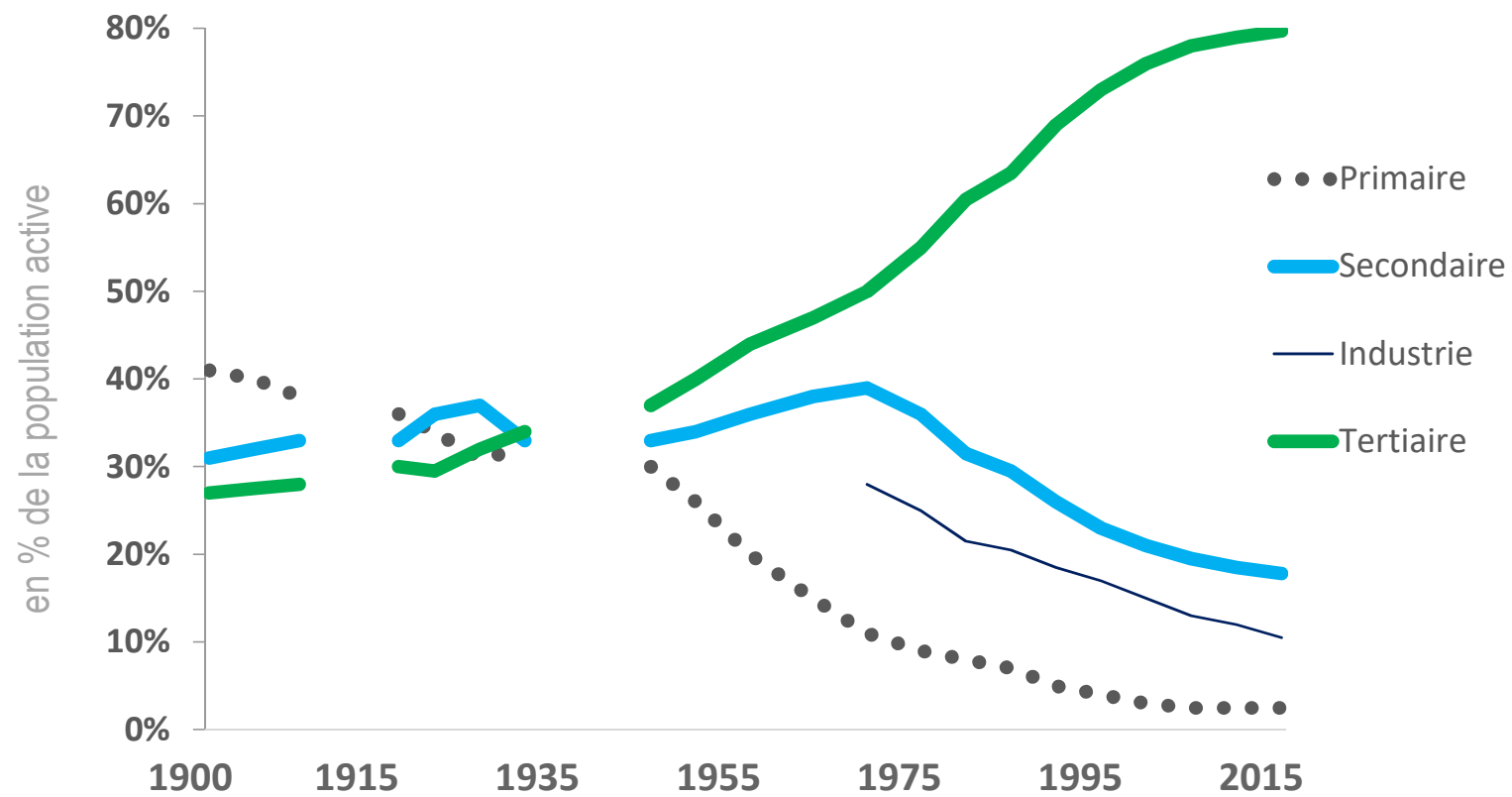


Observatoire des Territoires d'industrie séance inaugurale

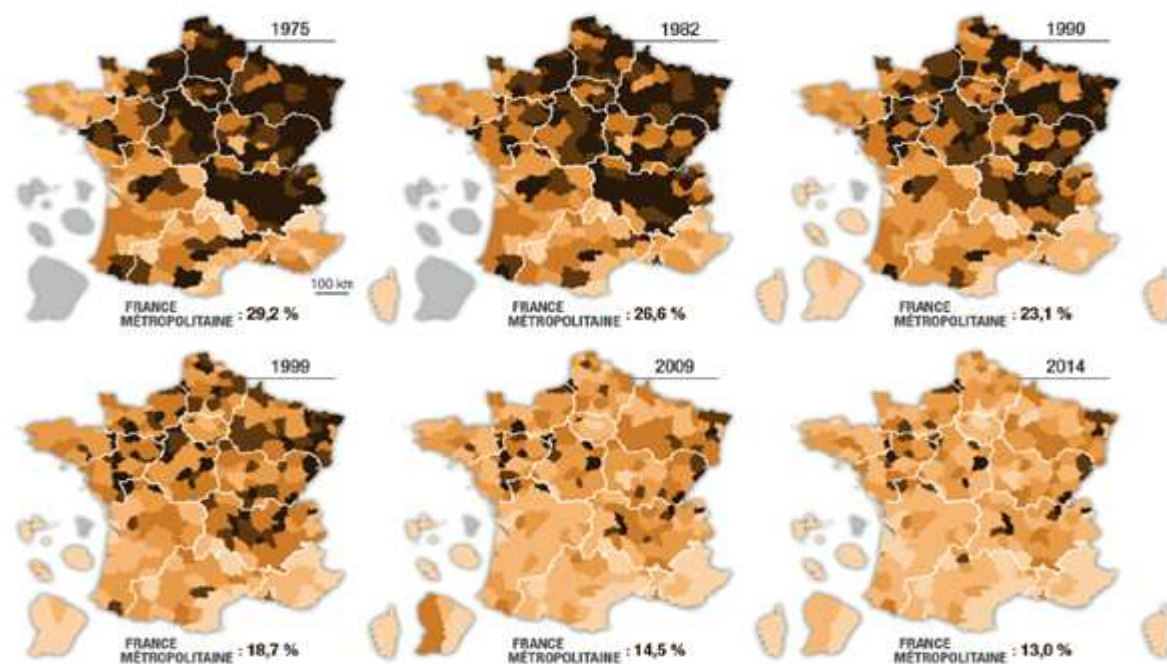
Olivier LLUANSI
Délégué aux Territoires d'industrie

L'emploi en France



d'après Livre blanc EY – Croire en l'industrie du futur et au futur de l'industrie 2017

Les bassins de production industrielle



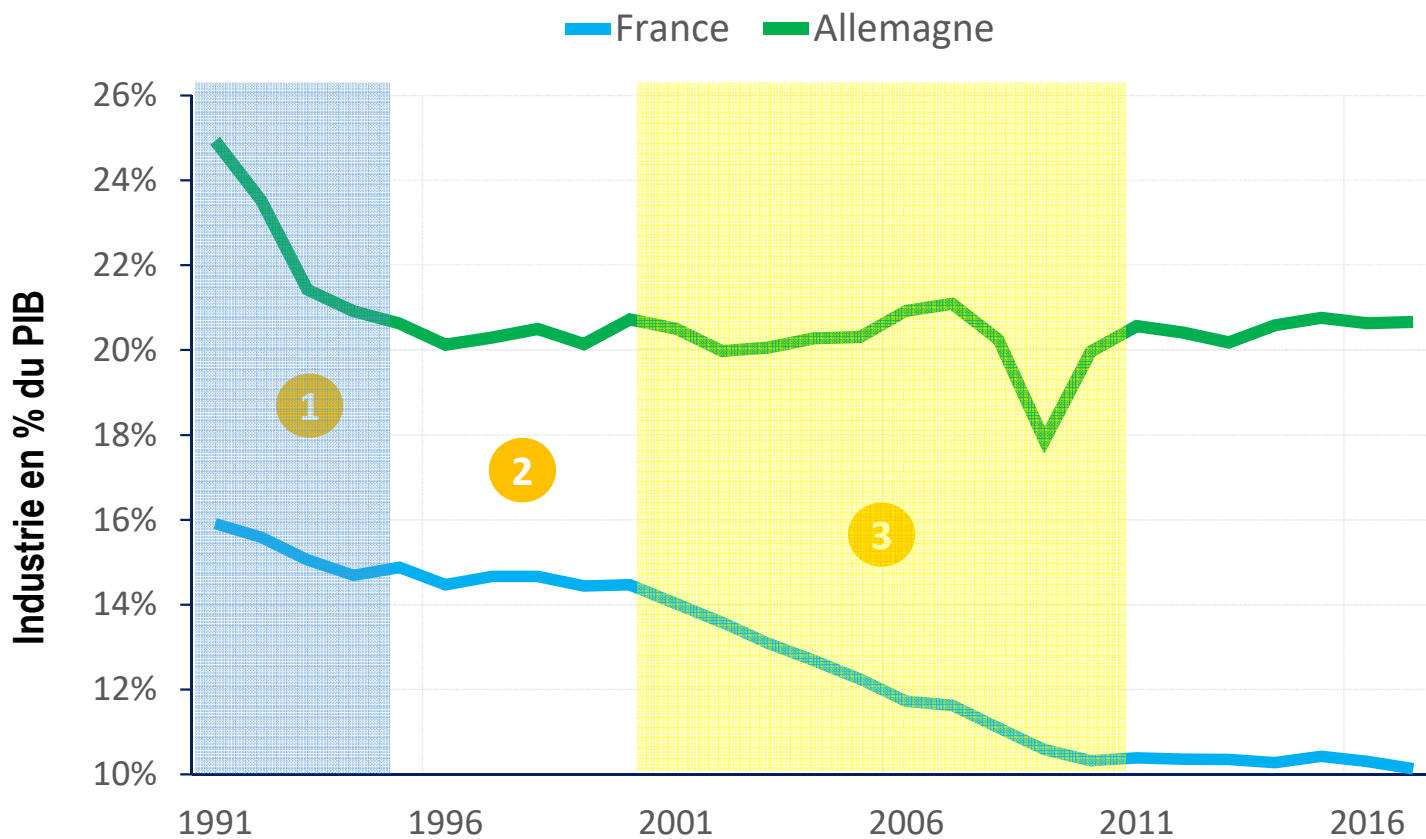
Part des emplois au lieu de travail dans le secteur industriel parmi les 25-54 ans

En %, par zone d'emploi



Source : Insee RP - données harmonisées 1975 à 2014 • Réalisation : CGET 2018

Une fatalité ?



L'industrie française aujourd'hui en bref...

223 Md€

DE VALEUR AJOUTÉE
10,2% DU PIB

7ÈME PUISSANCE
INDUSTRIELLE MONDIALE

3ÈME PUISSANCE
INDUSTRIELLE EUROPÉENNE
APRÈS L'ALLEMAGNE ET
L'ITALIE

213 303

ENT. INDUSTRIELLES
81 GRANDES ENTREPRISES
1 508 ETI
22 908 PMI
190 164 TPE

2,8M DE SALARIÉS

11,1% DE L'EMPLOI SALARIÉ TOTAL

EXPORTATIONS

436,4 Md€

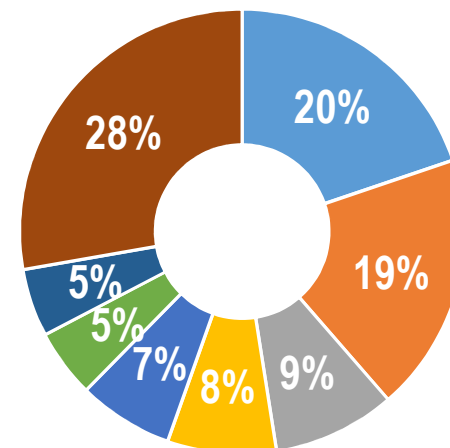
3,5% DES EXPORTATIONS
MONDIALES

DÉFICIT -57,8 Md€

BALANCE COMMERCIAL

TPE+PME+ETI

70% DES EFFECTIFS
60% DU PIB INDUSTRIEL

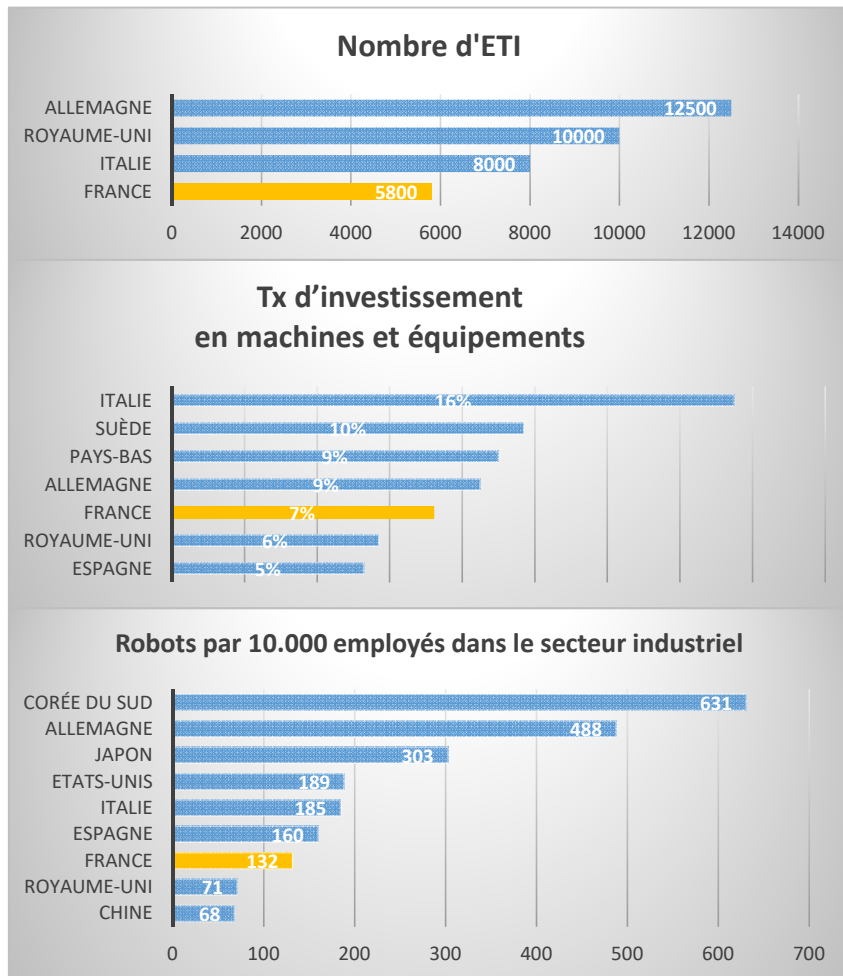


- industries mécaniques
- industries agroalimentaires
- industries automobile
- industries chimiques
- industries aéronautiques
- industries pharmaceutiques
- plastrugie, caoutchouc
- autres secteurs

2010-2020 stabilisation...



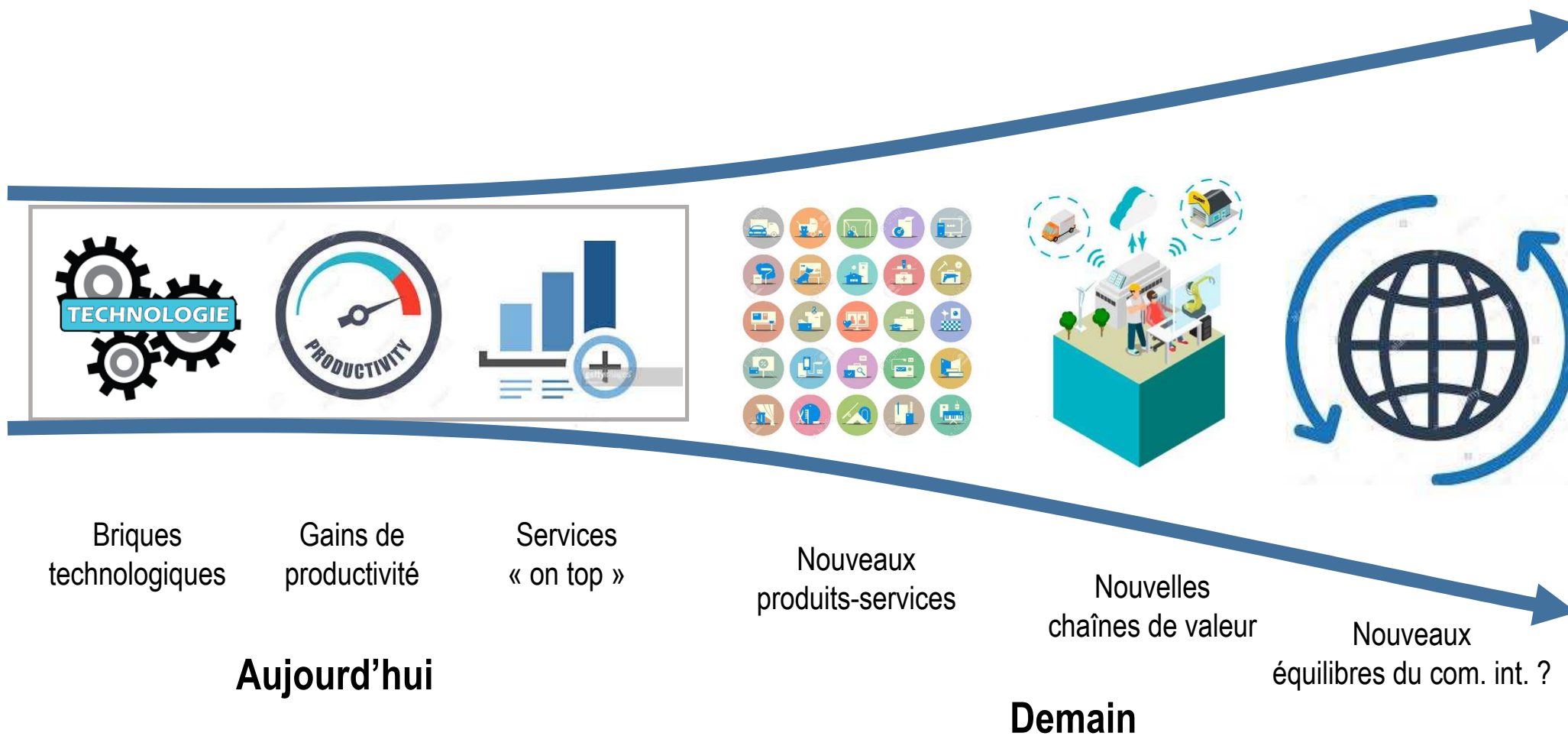
Reconstruire un outil productif : la « montée en gamme » ?



Il va nous falloir au moins une décennie pour redresser l'industrie...

Cf. Nicolas Dufourcq – DG de la BPI, Audition au Sénat le 31 janvier 2018

Réinventer l'industrie





L'initiative « Territoires d'industrie » Origine

A la reconquête des territoires d'industrie

« Pour soutenir ces territoires, nous avons voulu construire une approche nouvelle. Une approche qui épouse de manière beaucoup plus fidèle la géographie industrielle de notre pays. Qui épouse aussi sa réalité institutionnelle, celle de la montée en puissance dans le domaine économique, des conseils régionaux et des intercommunalités. »

« Cette nouvelle approche repose sur trois principes.

*Un **principe de ciblage**. [...] Ces territoires sont répartis dans toute la France [...] dans leur grande majorité, se situent en dehors des métropoles.*

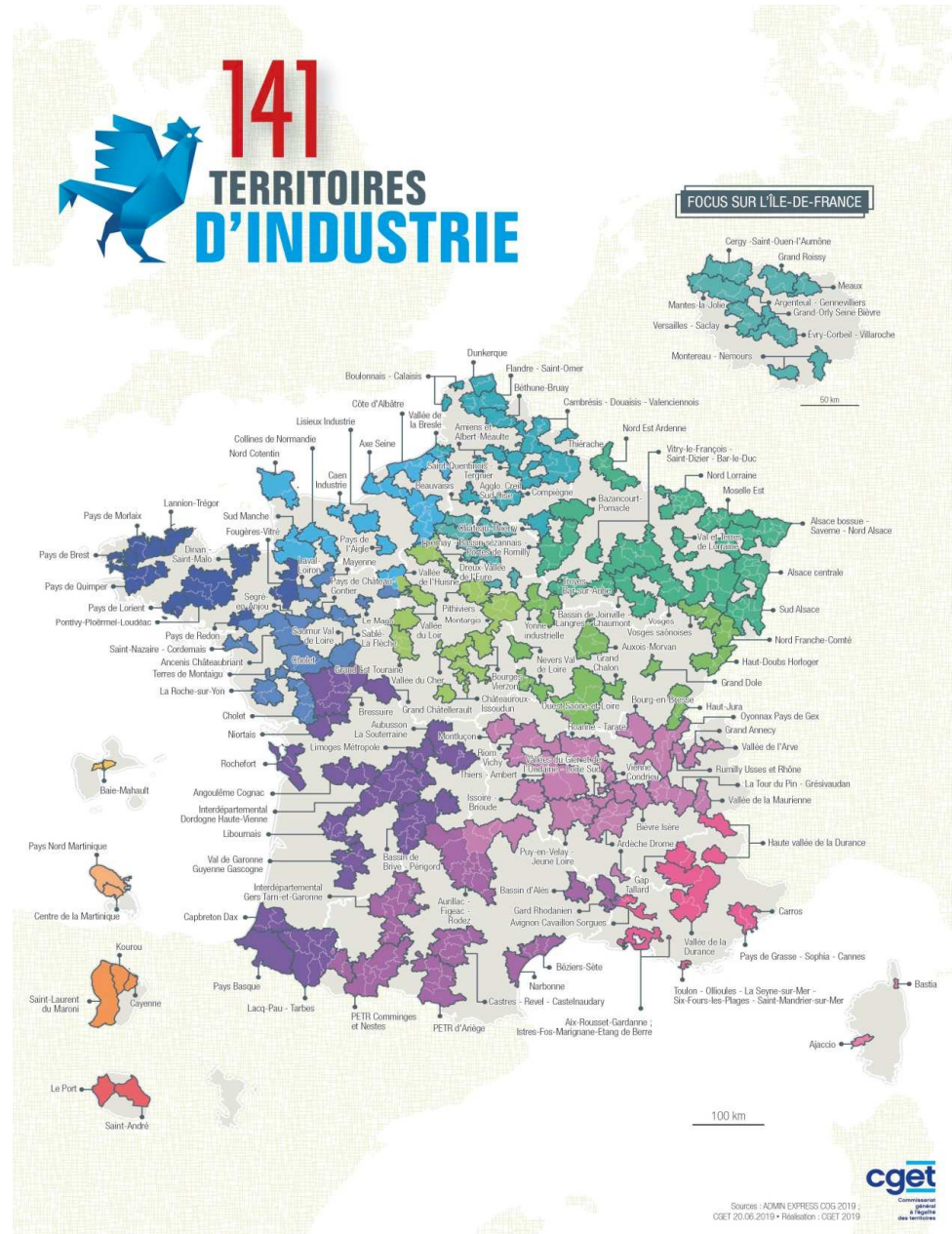
*Le deuxième principe est un **principe de gestion décentralisée**. Les projets devront d'abord être gérés et animés par les acteurs locaux : industriels, maires, présidents d'EPCI. [...] le pilote du dispositif, ce sera le président de région.*

*Troisième principe : **la concentration des moyens**. Ces moyens sont à la fois financiers, avec plus d'un milliard d'euros de financements orientés en priorité vers ces territoires, administratifs, techniques et humains. »*

**Discours de M. Edouard PHILIPPE, Premier ministre, Conseil national de l'industrie
Paris, Jeudi 22 novembre 2018**

**141 Territoires d'industrie
(tenant compte des
ajustements de périmètres
actés dans les régions
au 23 mai / CNI)**

55% emplois industriels



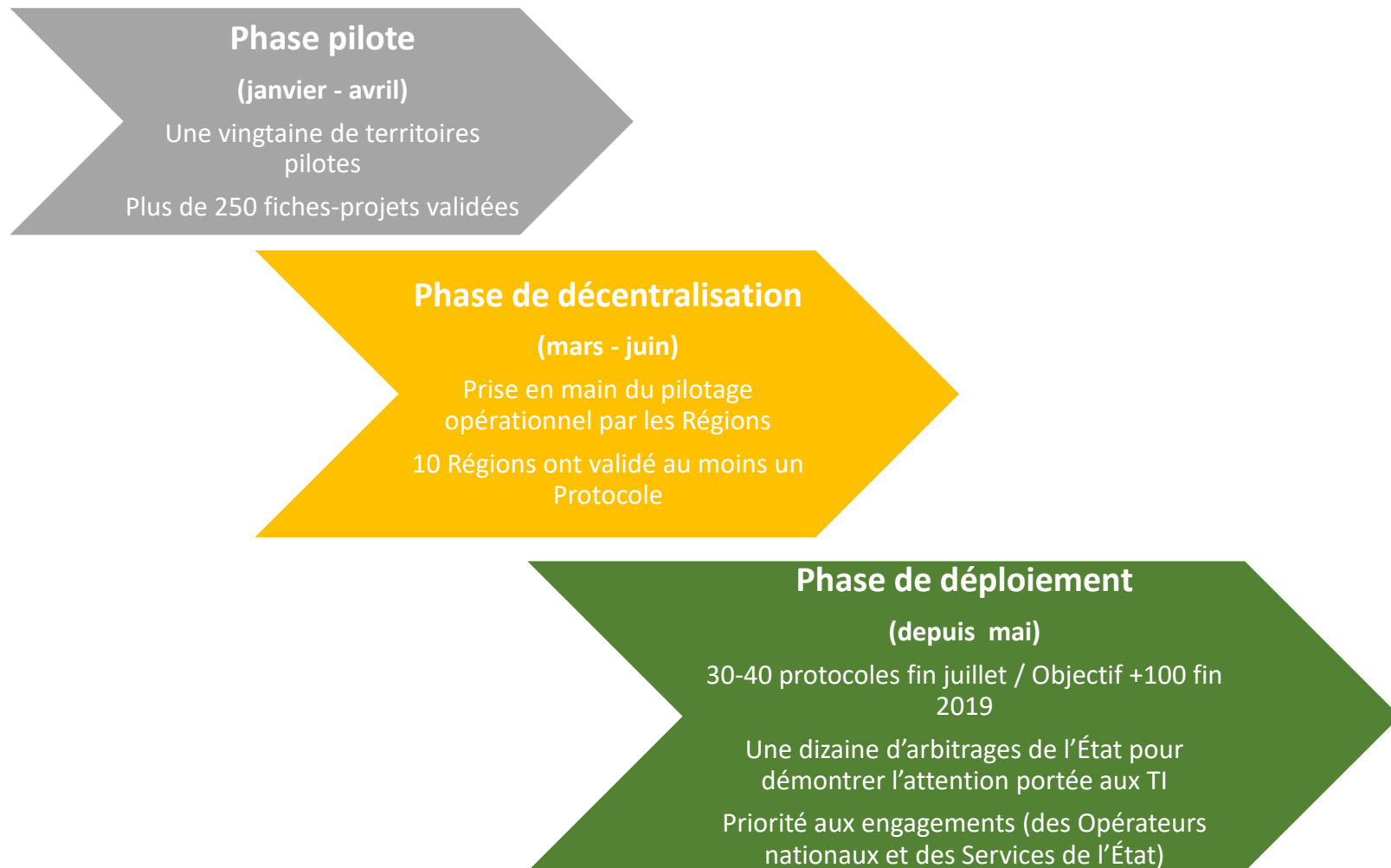
Quelques principes clés de Territoires d'industrie

- ❖ Une approche « du bas vers le haut » qui part du Territoire d'industrie, de son histoire, de ses atouts comme de ses fragilités
 - ❖ Qui identifie, soutient et accélère des projets concrets favorables au développement ou au redéveloppement de son industrie
 - ❖ Un binôme pilote élu - industriel pour les porter dans chaque territoire d'industrie avec une organisation agile en mode projet
 - ❖
 - ❖ Un pilotage confié aux Régions
 - ❖
- ❖ Un accompagnement spécifique par l'État et par les opérateurs nationaux (Banque des Territoires, BPIfrance, Pôle emploi, Business France, Ademe, etc.)



**L'initiative « Territoires d'industrie »
De la théorie à la pratique**

Trois phases



Cinq modes d'action

#1 faire confiance aux Territoires

#2 aller vite, mettre en place une organisation agile

#3 être concret : à terme 1000 actions Territoires d'industrie

#4 émuler par l'exemple

#5 accompagner les plus fragiles

Une question de moyens ?



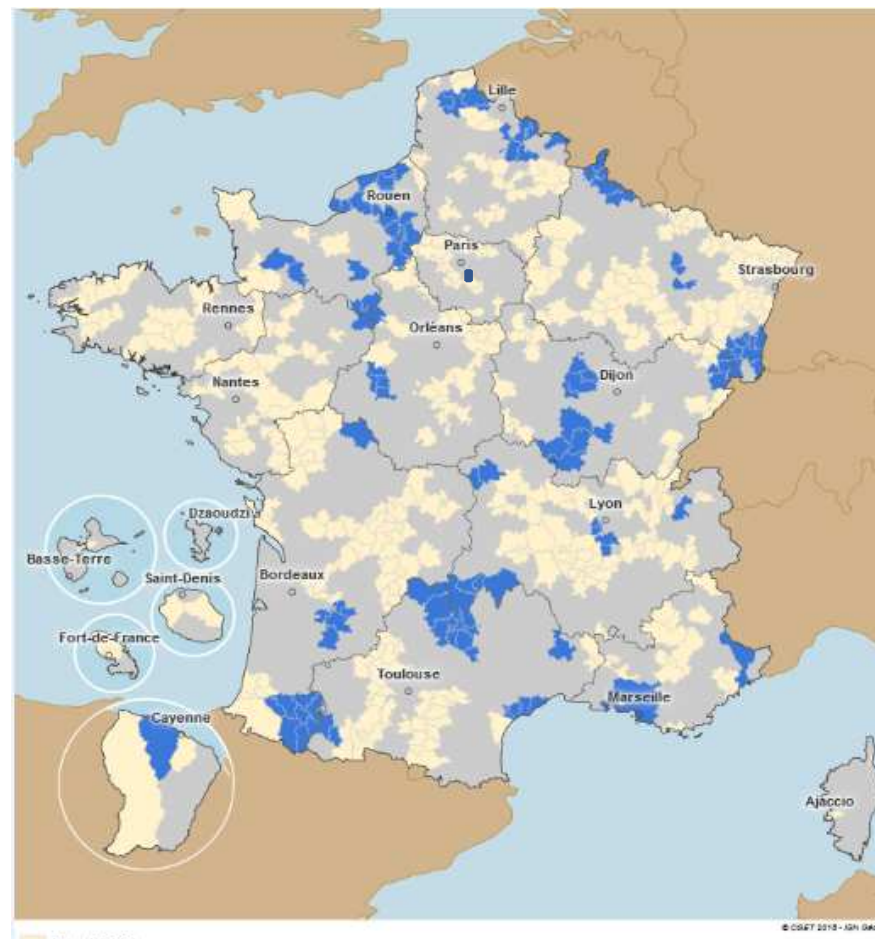
Exemples de projets

une maison du numérique ; une plateforme éco-matériaux ; des accompagnements individualisés à l'industrie du futur ; la création d'une communauté « industrie du futur » ou d'un club French Fab ; le lancement d'une gestion prévisionnelle et territorialisée des emplois-compétences ; un institut stockage de l'hydrogène ; une plateforme emplois-ressources dédiées aux TPE/PME industrielles ; une étude de faisabilité pour l'agrandissement de zones portuaires ; la création d'une zone d'activité avec des services mutualisés (numérique, cyber-sécurité, transition écologique, FabLab...) ; un montage innovant de portage pour la réhabilitation de friches industrielles ; des études de marketing territorial (attractivité) ; des logements courte durée (1 an) pour de nouveaux arrivants (talents) ; un appoint de couverture THD...

Retour d'expérience

PHASE PILOTE
29 TERRITOIRES D'INDUSTRIE
389 FICHES PROJETS

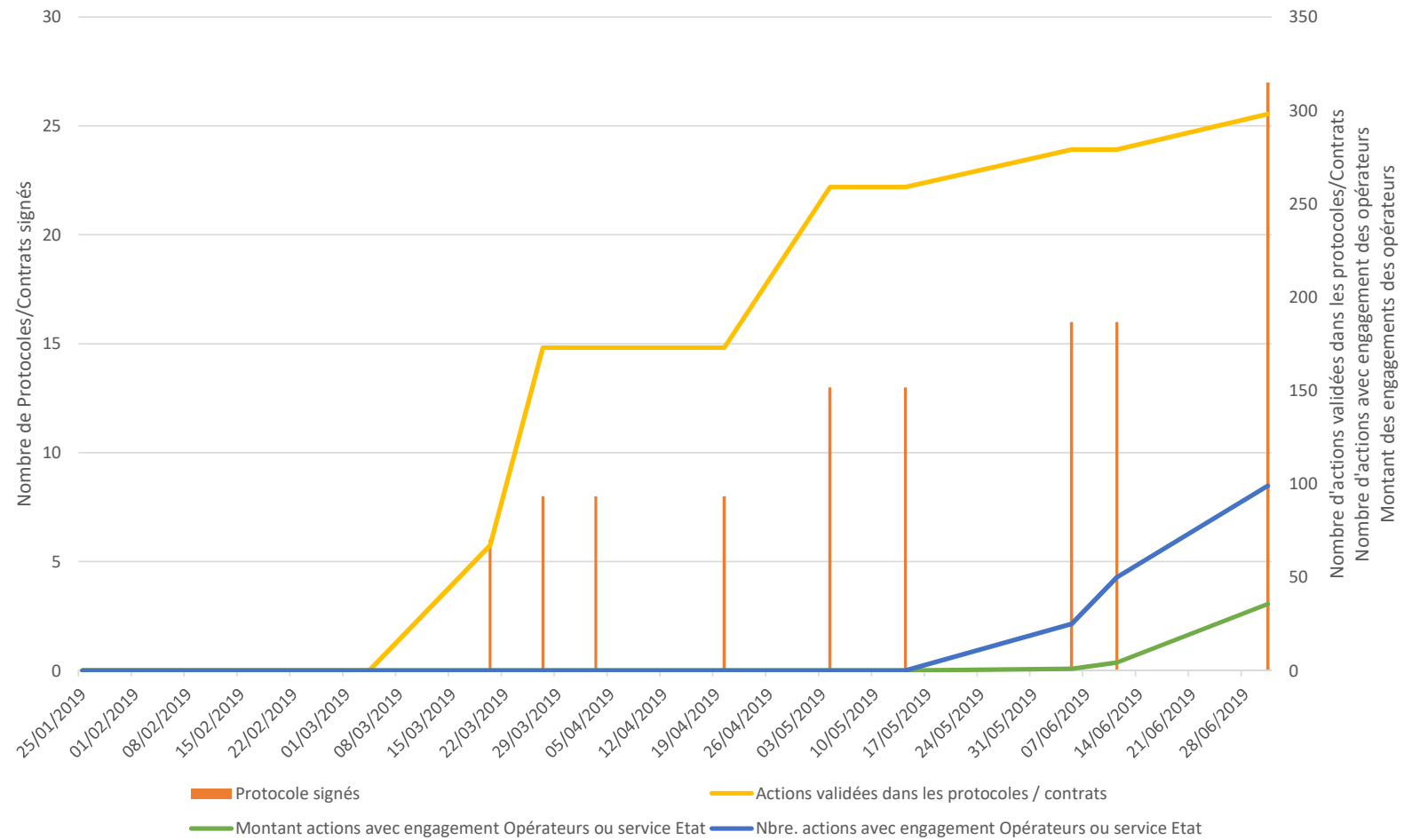
- ATTIRER (23%)
- RECRUTER/FORMER (18,5%)
- SIMPLIFIER (9%)
- INNOVER
 - TRANSITION ÉCOLOGIQUE (11,5%)
 - TRANSITION NUMÉRIQUE (30%)
- « INSTALLER » (FRICHES/FONCIER) (13%)





L'initiative « Territoires d'industrie » Perspectives

Une dynamique...



L'envie d'industrie

